

# SETTERS

КОМАНДЫ, КОТОРЫЕ МЕНЯЮТ МИР



От основателей Александры Жарковой,  
Евгения Давыдова, Алины Чичиной  
и команды SETTERS

МИ∞



# SETTERS

КОМАНДЫ, КОТОРЫЕ МЕНЯЮТ МИР

Автор текста  
Ильмира Гайсина

Новая волна  
российского бизнеса

Александра Жаркова,  
Евгений Давыдов,  
Алина Чичина

Москва  
МИФ  
2024

УДК 65.01  
ББК 65.290-2  
Ж35

*Автор текста Ильмира Гайсина*

**Жаркова, Александра**

Ж35      SETTERS: Команды, которые меняют мир / Александра Жаркова, Евгений Давыдов, Алина Чичина. — Москва : МИФ, 2024. — 256 с. — (Новая волна российского бизнеса).

ISBN 978-5-00195-846-8

Книга об истории создания, философии и ценностях коммуникационного агентства SETTERS. Вы узнаете, как трое друзей — Александра Жаркова, Евгений Давыдов и Алина Чичина — за восемь лет превратили блогер-агентство в коммуникационную компанию, которая специализируется на креативе, брендинге, стратегии, дизайне и стала синонимом понятия «русский креатив». Принципы корпоративной культуры SETTERS с примерами из практики помогут понять, как привлекать таланты и как о них заботиться, чтобы добиваться выдающихся результатов.

Для тех, кто верит, что команды меняют мир, и хочет создавать такие команды и быть их частью.

УДК 65.01  
ББК 65.290-2

*В тексте неоднократно упоминаются названия социальных сетей, принадлежащих Meta Platforms Inc., признанной экстремистской организацией на территории РФ.*

*Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.*

ISBN 978-5-00195-846-8

© Текст. ИП Чичина Алина Вячеславовна, 2023

© Оформление.

ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2024

|   |     |
|---|-----|
| ВВЕДЕНИЕ                                      | 9   |
| ЧАСТЬ I.                                      |     |
| ЭТО ВСЕ SETTERS                               | 11  |
| ГЛАВА 1.                                      |     |
| КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ                            | 13  |
| ГЛАВА 2.                                      |     |
| «ОБНОВЛЯЙСЯ ИЛИ УМРИ!»                        | 61  |
| ГЛАВА 3.                                      |     |
| ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ                                | 113 |
| ЧАСТЬ II.                                     |     |
| ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОЙ<br>КУЛЬТУРЫ SETTERS    | 171 |
| ГЛАВА 4.                                      |     |
| КАК НАХОДИТЬ, БЕРЕЧЬ<br>И ПРИУМНОЖАТЬ ТАЛАНТЫ | 173 |
| ВМЕСТО ЗАКЛЮЧЕНИЯ                             | 237 |
| БЛАГОДАРНОСТИ                                 | 253 |