

Вовлеченный HR

Тайлер Коуэн, Дэниел Гросс

Сначала люди

Как найти тех,
кто выведет компанию
на новый уровень

Перевод с английского Алексея Захарова

Москва
«Манн, Иванов и Фербер»
2023

УДК 658.3
ББК 65.291.6-18
К73

На русском языке публикуется впервые

Коуэн, Тайлер

К73 Сначала люди. Как найти тех, кто выведет компанию на новый уровень / Тайлер Коуэн, Дэниел Гросс ; пер. с англ. А. Захарова. — Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2023. — 320 с. — (Вовлеченный HR).

ISBN 978-5-00195-891-8

Где найти талантливых сотрудников? И как помочь каждому раскрыть потенциал? Одержимые этими вопросами, известный экономист Тайлер Коуэн и венчурный капиталист и предприниматель Дэниел Гросс решили изучить искусство и науку поиска людей, обладающих творческим потенциалом, энтузиазмом и проницательностью. Вы научитесь задавать правильные вопросы, узнаете, где лучше проводить собеседования, как создать доверительную обстановку, читать язык тела, видеть реальность между строк звонкого резюме...

Книга поможет вам найти талантливых и трудолюбивых сотрудников и вывести компанию на новый уровень.

УДК 658.3
ББК 65.291.6-18

Все права защищены.

Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав.

В тексте неоднократно упоминаются названия социальных сетей, принадлежащих Meta Platforms Inc., признанной экстремистской организацией на территории РФ.

ISBN 978-5-00195-891-8

Copyright © 2022 by Tyler Cowen and Daniel Gross
© Издание на русском языке, перевод, оформление.
ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2023

Содержание

ГЛАВА 1. Почему талант важен.....	11
ГЛАВА 2. Как проводить собеседования и задавать вопросы.....	35
ГЛАВА 3. Как общаться с людьми в Сети.....	74
ГЛАВА 4. Какую пользу приносит интеллект?.....	99
ГЛАВА 5. Какую пользу приносит характер? Часть I.....	120
ГЛАВА 6. Какую пользу приносит характер? Часть II.....	148
ГЛАВА 7. Талант и ограниченные возможности.....	178
ГЛАВА 8. Почему талантливых женщин и меньшинства до сих пор недооценивают.....	203
ГЛАВА 9. Поиск талантов для индустрии моды, спорта и компьютерных игр, или Как заставить скаутов работать на вас.....	241
ГЛАВА 10. Как уговорить талантливых людей присоединиться к вам.....	268
Благодарности.....	285
Приложение. Хорошие вопросы.....	286
Об авторах.....	289
Примечания.....	290