



TIM HIGGINS

# POWER PLAY

ELON MUSK, TESLA,  
AND THE  
BET OF THE CENTURY

ТИМ ХИГГИНС

# СОЗДАВАЯ РЕЛИГИЮ

КАК

# ИЛОН МАСК

ПРЕВРАТИЛ

# TESLA

ИЗ КОМПАНИИ-ВЫСКОЧКИ В САМОГО ДОРОГОГО  
АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЯ В МИРЕ

УДК 33:629.33  
ББК 39.33+65.29  
Х42

POWER PLAY  
Tesla, Elon Musk, and the Bet of the Century

Tim Higgins

Copyright © 2021 by Tim Higgins

This translation published by arrangement with Doubleday, an imprint of The Knopf Doubleday Group, a division of Penguin Random House, LLC.

**Хиггинс, Тим.**

Х42 Создавая религию. Как Илон Маск превратил Tesla из компании-высочки в самого дорогого автопроизводителя в мире / Тим Хиггинс; [перевод с английского Н. В. Котика]. — Москва : Эксмо, 2023. — 512 с. — (Best Business Book Award).

Илон Маск — один из самых противоречивых титанов Кремниевой долины. Одни считают его гением и визионером, другие — меркантильным мошенником. Маск является автором самых смелых идей, от колонизации Марса до имплантируемых в мозг микрокомпьютеров. Но наиболее обсуждаемой до сих пор остается электромобиль.

Эта книга — история о том, как команда эксцентриков и новаторов, имея мизерные шансы на успех, изменила будущее. Как им это удалось? Как внутри устроена компания Tesla? Чем пожертвовал Илон Маск ради претворения в жизнь своей мечты? Ответы на эти и другие вопросы вы найдете в книге «Игра ва-банк».

© Котик Н.В., перевод, 2023

© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2023

ISBN 978-5-04-164749-0

Все права защищены. Книга или любая ее часть не может быть скопирована, воспроизведена в электронной или механической форме, в виде фотокопии, записи в память ЭВМ, репродукции или каким-либо иным способом, а также использована в любой информационной системе без получения разрешения от издателя. Копирование, воспроизведение и иное использование книги или ее части без согласия издателя является незаконным и влечет уголовную, административную и гражданскую ответственность.

Издание для досуга

BEST BUSINESS BOOK AWARD

**Хиггинс Тим**

**СОЗДАВАЯ РЕЛИГИЮ  
КАК ИЛОН МАСК ПРЕВРАТИЛ TESLA ИЗ КОМПАНИИ-ВЫСКОЧКИ В САМОГО  
ДОРОГОГО АВТОПРОИЗВОДИТЕЛЯ В МИРЕ**

Главный редактор *Р. Фасхутдинов*. Руководитель направления *Л. Романова*  
Ответственный редактор *К. Давыдова*. Литературный редактор *Е. Лях*  
Младший редактор *Э. Ломакина*. Художественный редактор *С. Власов*  
Верстальщик *В. Андрианова*. Корректор *Н. Безденежных*



Страна происхождения: Российская Федерация  
Шығарылған елі: Ресей Федерациясы

ЧИТАЙТЕ ГОРОД

ООО «Издательство «Эксмо»  
125308, Россия, город Москва, улица Зорге, дом 1, строение 1, этаж 20, каб. 2013.  
Тел.: 8 (495) 411-68-86.  
Home page: [www.eksmo.ru](http://www.eksmo.ru) E-mail: [info@eksmo.ru](mailto:info@eksmo.ru)  
Финансирование: «ЭКСМО» АКБ Баспасы.  
125308, Ресей, қала Мәскеу, Зорге көшесі, 1 үй, 1 ғимарат, 20 қабат, офис: 2013 ж.  
Тел.: 8 (495) 411-68-86.  
Home page: [www.eksmo.ru](http://www.eksmo.ru) E-mail: [info@eksmo.ru](mailto:info@eksmo.ru)  
Тауар белгісі: «Эксмо»  
Интернет-магазин: [www.book24.ru](http://www.book24.ru)  
Интернет-дүкен: [www.book24.kz](http://www.book24.kz)  
Импортер в Республику Казахстан ТОО «РДЦ-Алматы».  
Казахстан Республикасындағы импортушы «РДЦ-Алматы» ЖШС.  
Дистрибутор и представитель по гонимому претензий на продукцию,  
в Республике Казахстан: ТОО «РДЦ-Алматы»  
Казахстан Республикасындағы дистрибутор және өнім бойынша арна-талғаттарды  
қабалдаушы өкілі «РДЦ-Алматы» ЖШС.  
Алматы, Дембровский көшесі, 5-а, литер 5, офис 1.  
Тел.: 8 (727) 251-59-90/91/92. E-mail: [RDC-Almaty@eksmo.kz](mailto:RDC-Almaty@eksmo.kz)  
Өнімнің жарамдылық мерзімі шектелмеген.  
Сертификация туралы ақпарат сайты [www.eksmo.ru/certification](http://www.eksmo.ru/certification)  
Сведения о подтверждении соответствия издания согласно законодательству РФ  
о техническом регулировании можно получить на сайте Издательства «Эксмо»  
[www.eksmo.ru/certification](http://www.eksmo.ru/certification)  
Финансирование: Ресей, Сертификация каздарсымазған

ISBN 978-5-04-164749-0



9 785041 647490 >

**БОМБОРА**  
ИЗДАТЕЛЬСТВО

БОМБОРА – лидер на рынке полезных и вдохновляющих книг.  
Мы любим книги и создаем их, чтобы вы могли творить, открывать  
мир, пробовать новое, расти. Быть счастливыми. Быть на волне.

[bombora.ru](http://bombora.ru) [bomborabooks](https://www.bomborabooks.com) [bombora](https://www.facebook.com/bombora)

book 24.ru

Официальный  
интернет-магазин  
издательской группы  
«ЭКСМО-АСТ»

В электронном виде книги издательства вы можете  
купить на [www.litres.ru](http://www.litres.ru)

ЛитРес:

одна книга до книги!



Дата изготовления / Подписано в печать 17.10.2022. Формат 70x100/16.  
Гарнитура «Arno Pro». Печать офсетная. Усл. печ. л. 41,48.  
Тираж экз. Заказ

*Посвящается моим родителям*



# Оглавление

Пролог. НАЧАЛО .....	9
----------------------	---

## Часть 1. ОЧЕНЬ ДОРОГОЙ АВТОМОБИЛЬ

Глава 1. В ЭТОТ РАЗ ВСЕ БУДЕТ ИНАЧЕ .....	23
Глава 2. ПРИЗРАК EV1 .....	35
Глава 3. ИГРА С ОГНЕМ .....	52
Глава 4. НЕ СЛИШКОМ СЕКРЕТНЫЙ ПЛАН .....	66
Глава 5. МИСТЕР TESLA .....	78
Глава 6. ЧЕЛОВЕК В ЧЕРНОМ .....	94
Глава 7. БЕЛЫЙ КИТ .....	109
Глава 8. СЭНДВИЧ СО СТЕКЛОМ .....	135

## Часть 2. ЛУЧШИЙ АВТОМОБИЛЬ

Глава 9. СПЕЦНАЗ .....	153
Глава 10. НОВЫЕ ДРУЗЬЯ И СТАРЫЕ ВРАГИ .....	165
Глава 11. РОУД-ШОУ .....	176
Глава 12. ПОЧТИ APPLE .....	192
Глава 13. 50 ДОЛЛАРОВ ЗА АКЦИЮ .....	206
Глава 14. УЛЬТРАХАРДКОР .....	226
Глава 15. ОДИН ДОЛЛАР .....	240
Глава 16. ВОЗВРАЩЕНИЕ ГИГАНТА .....	254
Глава 17. В СЕРДЦЕ ТЕХАСА .....	264

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### Часть 3. АВТОМОБИЛЬ ДЛЯ ВСЕХ

<b>Глава 18.</b>	<b>ГИГА</b> .....	<b>275</b>
<b>Глава 19.</b>	<b>ВЫХОД НА МИРОВУЮ АРЕНУ</b> .....	<b>288</b>
<b>Глава 20.</b>	<b>ВАРВАРЫ В ГАРАЖЕ</b> .....	<b>301</b>
<b>Глава 21.</b>	<b>МУКИ РАБОЧИХ</b> .....	<b>316</b>
<b>Глава 22.</b>	<b>ПОЧТИ S-E-X</b> .....	<b>334</b>
<b>Глава 23.</b>	<b>СМЕНА КУРСА</b> .....	<b>349</b>
<b>Глава 24.</b>	<b>ИЛОН В АДУ</b> .....	<b>371</b>
<b>Глава 25.</b>	<b>САБОТАЖ</b> .....	<b>395</b>
<b>Глава 26.</b>	<b>УРАГАНЫ ТВИТТЕРА</b> .....	<b>402</b>
<b>Глава 27.</b>	<b>БОЛЬШАЯ ВОЛНА</b> .....	<b>423</b>
<b>Глава 28.</b>	<b>КИТАЙСКИЙ ПРИЛИВ</b> .....	<b>445</b>
<b>Эпилог</b> .....	<b>462</b>	
<b>От автора</b> .....	<b>479</b>	
<b>Благодарности</b> .....	<b>481</b>	
<b>Примечания</b> .....	<b>483</b>	
<b>Алфавитный указатель</b> .....	<b>507</b>	