

РОБЕРТ АЙГЕР

УМЕНИЕ
ПРЕД
ВИДЕТЬ

ЧЕМУ Я НАУЧИЛСЯ ЗА 15 ЛЕТ
НА ПОСТУ ГЛАВЫ
WALT DISNEY

 **БОМБОРА**
ИЗДАТЕЛЬСТВО

Москва 2022

УДК 005
ББК 65.290-2
А36

THE RIDE OF A LIFETIME
Lessons Learned from 15 Years as CEO of the Walt Disney Company

Robert Iger

Copyright © 2019 by Robert Iger

Айгер, Роберт.

А36 Умение предвидеть. Чему я научился за 15 лет на посту главы Walt Disney / Роберт Айгер ; [перевод с английского Е. Калугина]. — Москва : Эксмо, 2022. — 288 с. — (Лидеры, которые вдохновляют).

ISBN 978-5-04-115733-3

Роберт Айгер, 15 лет возглавлявший The Walt Disney Company делится уроками, которые извлек из управления легендарной компанией и штатом, состоящим из более чем 220 000 сотрудников.

Айгер — новатор, признанный одним из наиболее успешных генеральных директоров эпохи. Под его руководством Disney стала самой крупной медиакомпанией в мире, а ее стоимость увеличилась в пять раз. Как ему это удалось? Ответ в этой книге.

УДК 005
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-04-115733-3

© Перевод. Калугин Е., 2022
© Оформление. ООО «Издательство «Эксмо», 2022

Посвящается

Уиллоу:

я не смог бы пройти весь этот путь без тебя.

Кейт, Аманде, Макс и Уиллу:

спасибо за вашу любовь и понимание,
а также за все те счастливые моменты,
которые вы мне подарили.

*Тысячам бывших и сегодняшних
«актеров» и сотрудников Disney:*

я горжусь вами и бесконечно
признателен вам за все.

Оглавление

Вступительное слово к российскому изданию	9
Пролог	11

Часть первая. НАКОПЛЕНИЕ ЗНАНИЙ И УМЕНИЙ

Глава 1. РЯДОВОЙ СОТРУДНИК	29
Глава 2. СТАВКА НА ТАЛАНТ	49
Глава 3. ЗНАЙ ТО, ЧЕГО НЕ ЗНАЕШЬ (И ВЕРЬ В ТО, ЧТО ДЕЛАЕШЬ).....	62
Глава 4. ДОРОГА В DISNEY.....	77
Глава 5. ВТОРОЙ ЧЕЛОВЕК В КОМПАНИИ	94
Глава 6. ХОРОШЕЕ СЛУЧАЕТСЯ	108
Глава 7. О БУДУЩЕМ	128

Часть вторая. УПРАВЛЕНИЕ

Глава 8. СИЛА УВАЖЕНИЯ	145
Глава 9. DISNEY-PIXAR И НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ	158
Глава 10. MARVEL И ОПРАВДААННЫЕ РИСКИ.....	185
Глава 11. ЗВЕЗДНЫЕ ВОЙНЫ	209
Глава 12. ИННОВАЦИИ ИЛИ СМЕРТЬ	227
Глава 13. РЕПУТАЦИЯ ПРЕВЫШЕ ВСЕГО	241
Глава 14. ГЛАВНЫЕ ЦЕННОСТИ	254
Приложение. УРОКИ	265
Благодарности	274
Алфавитный указатель	277